

Formation CFPPA/Chambre d'agriculture du Cher

Sécuriser son exploitation en gérant les risques

Les aléas climatiques, les crises sanitaires, les fluctuations du marché, les accidents ou les conflits qui impactent parfois dramatiquement certaines exploitations nous rappellent régulièrement que piloter efficacement son entreprise c'est aussi savoir gérer les risques. Cette compétence indispensable est d'autant plus complexe que nous avons chacun une perception particulière du risque qui fait que nous réagissons tous différemment. Toutefois, on peut apprendre à raisonner un risque et s'approprier un certain nombre d'outils pour les gérer au mieux. C'est tout le pari de cette formation qui vous permettra, dans une approche globale, d'objectiver les risques de l'exploitation et d'enclencher une attitude d'anticipation et de prévention.

Objectiver les risques

Les risques sont perçus différemment d'un individu à l'autre en fonction de la personnalité, du vécu et du contexte de chacun. Bien que certains risques soient connus et définis scientifiquement par des experts, c'est bien notre perception subjective du risque qui conditionne nos comportements.

Ainsi, pour un même risque, certains se couvrent à 100% alors que d'autres s'assurent au tiers. Nos choix en termes de gestion des risques sont personnels, chacun d'entre nous ayant ses propres seuils d'acceptabilité du risque.

Toutefois, nos perceptions et nos croyances nous jouent parfois des tours en biaisant notre vision du risque. En faisant intervenir des experts et en s'appuyant sur une méthodologie transversale fiable, la formation "sécuriser son exploitation en gérant les risques" vous permettra d'objectiver ces derniers pour définir votre propre stratégie à l'échelle de l'exploitation.

Piloter les risques à l'échelle du système d'exploitation

L'équilibre du système d'exploitation est complexe et dépend de nombreux paramètres d'ordres techniques, économiques, humains, financiers...

Jusqu'à présent, la gestion des risques était abordée dans différentes formations par thématique : risque sanitaire, risque financier, risque santé/sécurité... Ces approches sont bien sûr essentielles pour comprendre les risques précis dans les différents domaines.

Toutefois, elles sont parfois insuffisantes pour piloter globalement le système d'exploitation. On peut en effet être très pointu sur la gestion du risque sanitaire mais ne pas s'être intéressé aux risques humains ou financiers.

La formation "sécuriser son exploitation en gérant les risques" a pour objectif d'aborder la gestion des risques au travers d'une approche globale pour identifier les principaux risques de

l'exploitation, hiérarchiser leur importance et définir une stratégie d'ensemble pour sécuriser le système.

S'appuyer sur l'expertise d'intervenants spécialisés

Neuf intervenants spécialisés dans leurs domaines interviendront successivement au cours des quatre journées de formation pour vous aider à identifier les risques existants et les moyens de protection possibles.

Ainsi, la formation abordera aussi bien les risques financiers, réglementaires, patrimoniaux, humains...

Tous ces risques seront analysés au travers d'une méthodologie transversale qui permettra de les comparer et de les hiérarchiser dans une grille de criticité.

Bénéficier d'un accompagnement individuel complémentaire

Un rendez-vous individuel aura lieu chez chaque stagiaire entre le troisième et le quatrième jour pour aider chacun à mettre en pratique la démarche d'identification des risques sur leur propre exploitation et envisager les traitements possibles.



Christiane Lambert, présidente de VIVEA, présente les objectifs des formations à la gestion des risques. D'autres vidéos sont disponibles sur le site VIVEA.



Vidéo de présentation du stage "sécuriser son exploitation en gérant les risques" est disponible sur le site Internet de la Chambre d'agriculture rubrique "Je suis agriculteur - Formation."

Un compte-rendu sera envoyé à chaque stagiaire à la suite de cette visite.

Ce dispositif appelé "prestation rattachable" est financé par VIVEA dans le cadre de la formation afin

de favoriser le transfert des acquis de la formation sur l'exploitation.

Claire Lagrost
(Chambre d'agriculture du Cher)

Interview de Bernard Delavy, directeur du CFPPA Bourges - Le Subdray

"Evaluer les risques de façon permanente"

"Si entreprendre, c'est prendre des risques, il convient d'évaluer de façon pertinente ces risques.

Dans un contexte en crise et de contraintes financières, identifier les dangers et hiérarchiser les risques doivent permettre d'orienter les protections et les préventions à mettre en place pour maintenir la résilience de l'entreprise. Ainsi, cette dernière conserve sa capacité à résister et à se développer.

Si anticiper, c'est gérer, être optimiste ou pessimiste influencera nos choix de décisions qui engageront le cycle de vie de l'entreprise. Cette prise de risque révèle notre personnalité et peut-être fondée sur l'inimaginable et non le connu.

L'inconnu nous fait prendre des décisions qui peuvent perturber l'équilibre de l'entreprise. Anticiper l'inimaginable permet d'atténuer la prise de risque. Avoir des dispositifs d'épargne de précaution est une garantie pour des hypothétiques risques. Mais ces traitements impactent la cible qui



Bernard Delavy.

est le revenu disponible pour le chef d'entreprise.

La gestion par l'analyse des risques est une méthodologie qui peut vous aider dans vos choix stratégiques.

Prendre la bonne décision relève d'une bonne analyse du connu et de l'inconnu. Elle permet de prioriser des actions, des décisions, des choix dans un contexte temporel qui impose une réactivité forte."

Formation "Sécuriser son exploitation en gérant les risques"

• **Dates** : 8 février, 28 février, 28 mars et 29 septembre 2017 plus un rendez-vous individuel à fixer avec chaque stagiaire entre avril et septembre 2017.

• **Lieu** : Chambre d'agriculture du Cher à Saint-Doulchard.

• **Inscriptions** : Inscrivez-vous dès maintenant à la formation "sécuriser son exploitation en gérant les risques" en contactant le centre de formation de la Chambre d'agriculture au 02.48.23.04.00 / formation@cher.chambagri.fr.

Pour tout renseignement, contactez Claire Lagrost au 02.48.23.04.70 ou c.lagrost@cher.chambagri.fr.



Patrick Ravard, directeur de l'agence Banque privée du Crédit Agricole de Bourges

"Pour sécuriser son système, il est essentiel de cibler le ou les risques qui pourraient remettre en cause la rentabilité de l'exploitation.

La problématique, c'est d'intégrer le coût des couvertures de risques dans les charges fixes. Il faut parfois accepter de réduire sa marge pour s'assurer une marge. Mais le risque zéro n'existe pas. Il faut aussi savoir l'accepter en mesurant les probabilités."



Jean-Jacques Lesage, chef des ventes agricole du Cher chez Groupama

"En termes d'assurance, tout est assurable mais il est essentiel de se poser les bonnes questions pour prendre les bonnes décisions. Cette formation vous y aide.

Comme disait Mark Twain : "Le danger, ce n'est pas ce que l'on ignore, c'est ce que l'on tient pour certain et qui ne l'est pas."